



# KIURUVEDEN KAUPUNGIN JA KAUPUNKIKONSERNIN RISKIENHALLINNAN PERIAATTEET



Kaupunginhallitus 22.1.2018 § 7  
Kaupunginvaltuusto 19.2.2018 § 4

## KOKONAISVALTAINEN RISKIENHALLINTA

Kiuruveden kaupungin kokonaisvaltainen riskienhallinta (riskienhallinta) perustuu kuntalain mukaiseen toimintaan. Riskienhallinta on kaupunkikonsernin tasolla toteutettava prosessi, missä tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan riskejä. Riskienhallintaprosessista syntyy selkeä kokonaiskuva kaupunkikonsernin riskeistä ja riskienhallinnan tilasta. Riskienhallinnassa noudatetaan soveltuvin osin ISO 31 000 -standardia.

Riskienhallinta tukee asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Kaupunkikonsernissa riskienhallinta on osa kaupungin johtamista ja se tukee budjetointia ja toiminnan suunnittelua.

## KOKONAISVALTAISEN RISKIENHALLINNAN LINJAUS

Kaupunki ei ota hallitsemattomia riskejä. Kaupunkikonsernin toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan käytettävissä olevien resurssien puitteissa mahdollisimman hyvin. Riskien arvioinnissa käytetään:

- Todennäköisyyttä
- Vaikutusta / merkitystä
- Nykyisen hallinnan tasoa

Riskienhallintaa toteutetaan yhtenäisellä tavalla. Riskienhallinta on koko kaupunkikonsernia koskeva prosessi, jota voidaan ulottaa myös merkittäviin hankintoihin, ulkoistuksiin, hankkeisiin, projekteihin tai muihin vastaaviin toimiin, missä kaupunki on osallisena.

**Riski on mikä tahansa negatiivinen asia, joka toteutuessaan vaikuttaa asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen tai toiminnan jatkuvuuteen.**

### **Strategiset riskit**

liittyvät usein ulkoiseen tapahtumaan tai toimintaympäristön muutokseen, jolla voi olla vaikutusta pitkän aikavälin suunnitteluun tai tavoitteisiin.

### **Operatiiviset riskit**

liittyvät usein päivittäiseen toimintaan tai lyhyen aikavälin suunnitteluun tai tavoitteisiin.

### **Taloudelliset riskit**

liittyvät usein taloudelliseen tilanteeseen, rahoitukseen tai taloudelliseen suunnitteluun ja tavoitteisiin.

### **Vahinkoriskit**

liittyvät usein äkilliseen tai ennalta arvaamattomaan tapahtumaan

### **Tietosuoja- ja tietoturvariskit**

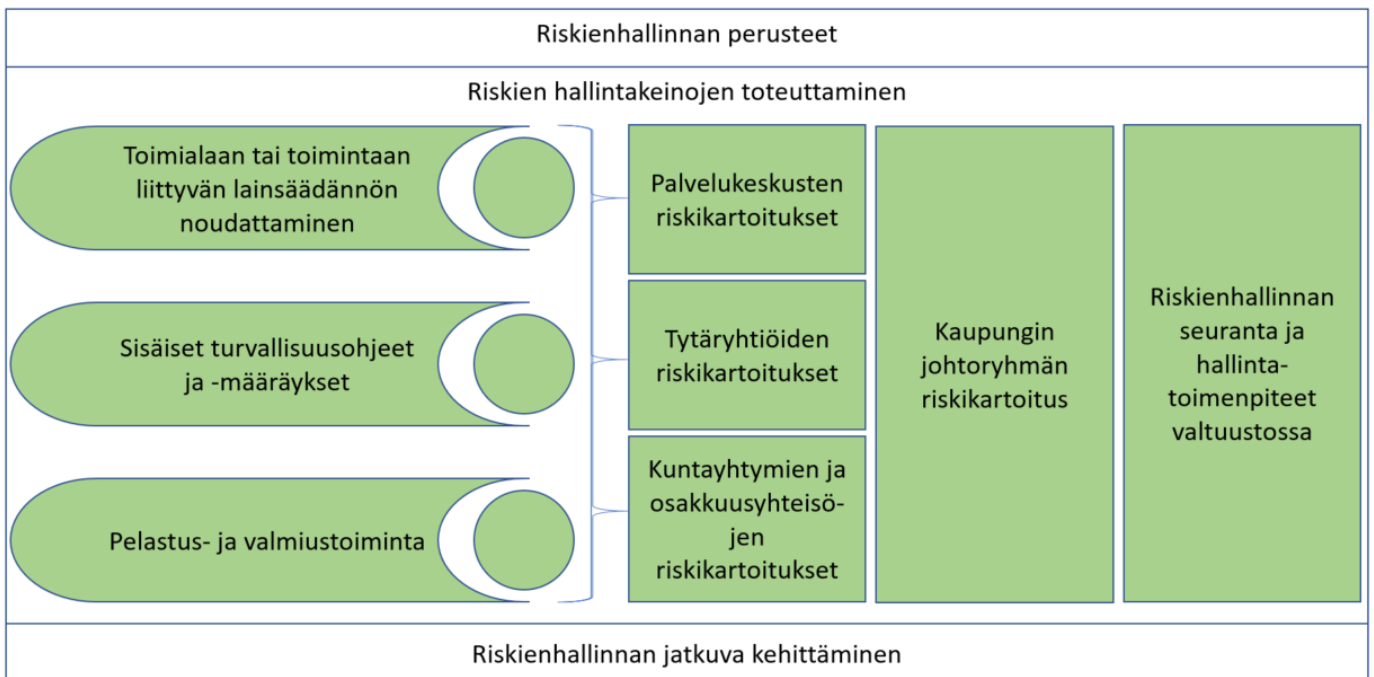
liittyvät poikkileikkaavasti koko organisaation sisäiseen ja ulkoiseen toimintaan sekä sen kokonaisturvallisuuteen

Riskejä tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan:

- Kaupungin tasolla
- Palvelukeskusten tasolla
- Tytäryhtiöiden tasolla
- Kuntayhtymien sekä osakkuusyhteisöjen tasolla

## RISKIENHALLINTAPROSESSI

Kiuruveden kaupungin riskienhallintaprosessi on esitetty alla olevassa kuvassa:



Varsinainen riskienhallinta perustuu toimialaan ja toimintaan liittyvän lainsäädännön, sisäisten turvallisuusohjeiden ja määräysten sekä pelastus- ja valmiustoiminnan noudattamisesta ja toteuttamisesta.

Toimintaan liittyvän lainsäädännön, sisäisten turvallisuusohjeiden ja määräysten sekä pelastus- ja valmiustoiminnan merkittävimpiin riskeihin liitetään kaupungin palvelukeskusten ja kaupungin tytäryhtiöiden riskit.

Kuntayhtymät sekä osakkuusyhteisöt vastaavat itsenäisesti turvallisuuden ja riskienhallinnan toteuttamisesta.

Kaupungin palvelukeskusten, tytäryhtiöiden, kuntayhtymien sekä osakkuusyhteisöjen riskit raportoidaan kaupungin johtoryhmälle. Johtoryhmä käyttää raportoituja riskejä omassa riskikartoituksessa ja lisää niihin kaupunkitasoiset riskit.

Kaupungin johtoryhmä raportoi riskienhallinnan tulokset kaupunginvaltuustolle. Valtuusto käyttää riskienhallinnan tuloksia päätöksenteon tukena.

## VASTUUT

Kaupunginvaltuusto päättää riskienhallinnan perusteista ja huolehtii kaupungin riskienhallinnan konserniohjeistuksesta.

Kaupunginjohtaja vastaa riskienhallinnan järjestämisestä ja riskienhallinnan raportoinnista kaupunginvaltuustolle osana muuta raportointia.

Talusojohtaja vastaa, että palvelukeskusten, tytäryhtiöiden, kuntayhtymien sekä osakkuusyhteisöjen riskit raportoidaan kaupungin johtoryhmälle riskikartoitusta varten annettujen ohjeiden mukaisesti.

Kaupungin johtoryhmä sekä palvelukeskusten, tytäryhtiöiden, kuntayhtymien sekä osakkuusyhteisöjen vastuuhenkilöt vastaavat riskikartoitusten tekemisestä ja riskienhallintaan liittyvästä raportoinnista.

Esimiehet vastaavat päivittäisessä työssä tunnistettujen riskien välittämisestä eteenpäin ao. johtoryhmälle tai muun ohjeistuksen mukaisesti.

Jokainen työntekijä vastaa riskien ilmoittamisesta esimiehelleen tai asianmukaiselle vastuutaholle, ohjeiden ja määräysten noudattamisesta sekä riskienhallintatoimenpiteiden toteuttamisesta.

## RAPORTOINTI JA TULOSTEN KÄYTTÖ

Riskienhallinnan raportointi tehdään kirjallisesti. Kaupungin sisäinen riskienhallinnan raportointi tehdään yhdenmukaisella menettelyllä toimintakertomuksessa. Toimintakertomuksessa riskit, niiden arvioinnit, nykyiset ja tulevat hallintakeinot, raportoidaan kokonaisuudessaan eteenpäin siten, että riskit ovat keskinäisessä tärkeysjärjestyksessä.

Merkittävimmille riskeille nimetyt hallintakeinot huomioidaan toiminnan suunnittelussa ja budjetoinnissa.

## JATKUVA KEHITTÄMINEN

Riskienhallintaan liittyy jatkuva kehittäminen. Jatkovaa kehittämistä tehdään osana raportointia ja kaupungin johtoryhmän työtä.

Raportoivan tahon tulee tarvittaessa tai halutessaan kirjata raporttiin riskienhallinnan edistämiseen liittyviä esityksiä. Esitykset kirjataan konkreettisiksi kehitysehdotuksiksi, jotka talusojohtaja esittelee johtoryhmän riskikartoituksen yhteydessä. Hyväksi havaitut käytännöt pyritään saattamaan kaikkien tahojen käyttöön.

Kaupungin johtoryhmän tehtävä on ottaa vastaan riskienhallintaan liittyvää palautetta organisaatiosta ja hallitukselta. Johtoryhmä pyrkii parantamaan riskienhallinnan käytäntöjä ja tehokkuutta.